



บทที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้า

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนา หมายถึง การวิเคราะห์ความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบลในการพัฒนาทั้งในด้านกายภาพ และการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชนในระยะเวลาที่ผ่านมาว่าประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวอย่างไร แล้วนำข้อมูลเหล่านั้นมาวิเคราะห์ต่อไปว่า ปัจจุบันมีศักยภาพเพียงใดที่จะสร้างความเจริญให้แก่ท้องถิ่นให้ประสบความสำเร็จดังที่คาดหวัง โดยพิจารณาถึงหลักการ แนวคิดที่ผ่านมาและปัจจุบันที่เกี่ยวกับการพัฒนา ว่ามีปัจจัยใดเข้ามามีอิทธิพล เช่น นโยบายรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร ปัจจัยภายในหน่วยงานและปัจจัยแวดล้อมอันเป็นสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะได้นำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์ถึงความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบลว่าจะพัฒนาไปในทิศทางใดแล้วกำหนด “วิสัยทัศน์” กรอบยุทธศาสตร์ต่อไป

3.1 หลักและแนวคิดในการพัฒนาท้องถิ่น

1. การพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด/อำเภอ

(1) นโยบายของรัฐบาล

คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 สรุปได้เป็นประเด็นต่างๆ ดังนี้

นโยบายคณะรัฐมนตรี

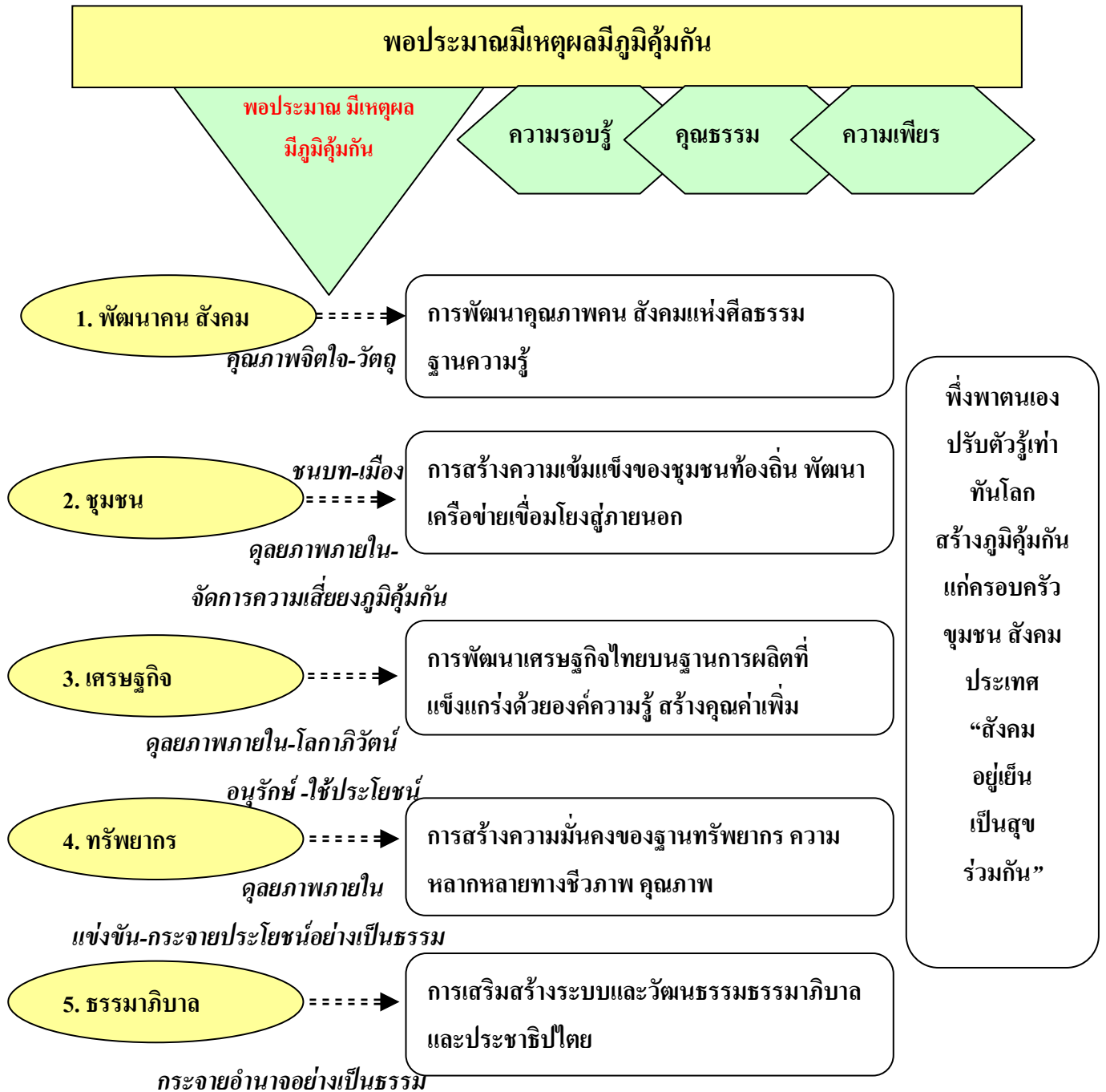




แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550-2554)

มุ่งพัฒนาสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน” ภายใต้แนวปฏิบัติ ประชาธิปไตย เศรษฐกิจพอเพียง

การประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับการพัฒนาประเทศในแผนฯ 10



(3) แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2552-2554

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2552-2554 มีเนื้อหาสาระสำคัญประกอบด้วย 4 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1. แสดงแนวคิดและทิศทางการบริหารประเทศ วิสัยทัศน์ของรัฐบาล และกรอบการดำเนินงาน ตามนโยบายของรัฐบาล

ส่วนที่ 2. แสดงแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดของนโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก (ปี 2552) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวม การรักษาและเพิ่มรายได้ของประชาชน การลดภาระค่าครองชีพของประชาชน และแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินที่จะดำเนินการในปี 2552 – 2554

ส่วนที่ 3. แสดงกลไกการนำแผนการบริหารราชการแผ่นดินไปสู่การปฏิบัติ อันประกอบด้วยกรอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ งบประมาณสนับสนุนตามนโยบาย (ประมาณการรายได้และประมาณการความต้องการใช้เงินตามนโยบาย) และแนวทางการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล

ส่วนที่ 4. แสดงแผนงาน/โครงการที่มีลำดับความสำคัญตามนโยบายรัฐบาลทั้งที่ต้องเร่งดำเนินการในปี 2552 และที่จะดำเนินการในช่วงปี 2552 – 2554

วิสัยทัศน์ของรัฐบาล

ในช่วงปี พ.ศ.2552 – 2554 รัฐบาลจะมุ่งมั่นนำประเทศไทยให้รอดพ้นจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกและพัฒนาไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน แก้ไขวิกฤตทางสังคมที่มีความแตกแยกและพัฒนาให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ยุติวิกฤตทางการเมืองและปฏิรูปการเมืองให้มีความมั่นคงตามแนวทางระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

ทั้งนี้รัฐบาลจะดำเนินการให้บรรลุภารกิจดังกล่าวภายใต้แนวทางพื้นฐานหลัก 4 ประการ

1. ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ให้มีความมั่นคงในการเป็นศูนย์รวมจิตใจและความรักสามัคคีของคนในชาติ และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ไว้เหนือความขัดแย้งทุกรูปแบบ พร้อมทั้งดำเนินการทุกวิถีทางอย่างจริงจังเพื่อป้องกันมิให้มีการล่วงละเมิดพระบรมเดชานุภาพ

2. สร้างความปรองดองสมานฉันท์ บนพื้นฐานของความถูกต้อง ยุติธรรมและการยอมรับของทุกภาคส่วน

3. พัฒนาเศรษฐกิจ ให้ขยายตัวอย่างยั่งยืนและบรรเทาผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ประชาชนจะประสบ

4. พัฒนาประชาธิปไตยและระบบการเมือง ให้มีความมั่นคงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และบังคับใช้กฎหมายอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของสากล

นโยบายรัฐบาล

1. นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

2. นโยบายความมั่นคงของรัฐ

3. นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
4. นโยบายเศรษฐกิจ
5. นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม
7. นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจ ระหว่างประเทศ
8. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

(4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์การพัฒนาจังหวัดกาญจนบุรี (Vision)

เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

มีความเป็นเลิศด้านการเกษตรอุตสาหกรรม และการค้าผ่านแดน

พันธกิจจังหวัดกาญจนบุรี (Mission)

“ทำให้จังหวัดกาญจนบุรีเป็นเมืองน่าอยู่”

ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัดกาญจนบุรี (Strategic Issues)

1. ส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
2. พัฒนาประสิทธิภาพระบบการผลิตสินค้าเกษตรและเกษตรอุตสาหกรรมที่ปลอดภัย
3. ส่งเสริมและพัฒนาค้าผ่านแดน

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของจังหวัด (Strategies)

ยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขจังหวัด

ตามที่รัฐบาลได้แถลงนโยบายและกำหนดแผนปฏิบัติการในระดับจังหวัด ซึ่งเรียกว่า “ยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขจังหวัด” โดยได้เน้นกิจกรรมและโครงการที่จังหวัดสามารถบูรณาการและดำเนินการภายในจังหวัดได้ ซึ่งเน้นเป้าหมายไปที่ชุมชน ประกอบด้วย 5 แผนงาน พร้อมรายละเอียดกลยุทธ์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ย่อย : เศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ดังนี้
 - 1.1 กลยุทธ์สนับสนุนและส่งเสริมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรรายย่อยในภาคการเกษตร
 - สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเกษตร
 - พัฒนาให้ความรู้และเทคนิควิธีการในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง



- 1.2 กลยุทธ์ส่งเสริมให้มีการทำการเกษตรบนพื้นที่สูงไม่เกิดปัญหากับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ยุทธศาสตร์ย่อย : ผลិតภัณฑ์ชุมชน ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ดังนี้
 - 2.1 กลยุทธ์พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เข้มแข็งและเป็นฐานรายได้ เพื่อยกระดับรายได้ของคนในชุมชน
 - พัฒนา Branding และ Packaging
 - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
 - เพิ่มพูนความรู้และทักษะฝีมือ
 - 2.2 กลยุทธ์ส่งเสริมการสร้างแผนผลิตภัณฑ์ชุมชนในลักษณะ Supply chain เป็น Cluster
3. ยุทธศาสตร์ย่อย : การสงเคราะห์ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ ดังนี้
 - 3.1 กลยุทธ์สงเคราะห์ครอบครัวผู้ด้อยโอกาส
 - 3.2 กลยุทธ์สนับสนุนทุนการศึกษาแก่เยาวชนเพื่อการพัฒนาชุมชน
 - 3.3 กลยุทธ์ส่งเสริม สงเคราะห์และพัฒนาอาชีพที่สอดคล้องกับตลาด
4. ยุทธศาสตร์ย่อย : ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ ดังนี้
 - 4.1 กลยุทธ์สนับสนุน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่ออนุรักษ์พัฒนาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
 - 4.2 กลยุทธ์กลไกการใช้ประโยชน์ร่วม เพื่อป้องกันหรือลดข้อขัดแย้งในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
 - 4.3 กลยุทธ์พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นมาใช้เป็นฐานการผลิตทางการเกษตรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5. ยุทธศาสตร์ย่อย : การบริการประชาชน ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ดังนี้
 - 5.1 กลยุทธ์สนับสนุนการจัดบริการเพื่ออำนวยความสะดวกประชาชน
 - ส่งเสริมการจัดตั้งเคาน์เตอร์บริการของรัฐ
 - สนับสนุนการจัดบริการโดยใช้ระบบดิจิทัลในรูปแบบของ Amphor Government Outlet (AGO)
 - จัดตั้งศูนย์บริการร่วม (Service Link)
 - 5.2 กลยุทธ์สร้างความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับประชาชน



2. การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

นโยบายการพัฒนาของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้า

1. ด้านการท่องเที่ยว จะสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและแหล่งประวัติศาสตร์
2. ด้านการศึกษา จะสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาการศึกษาให้เป็นที่ไปตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ โดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง
3. ด้านการกีฬา จะสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาการกีฬาในทุกระดับ เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและพลานามัยดีถ้วนหน้า
4. ด้านการพัฒนาชุมชน ให้บริการสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ เพื่อรองรับความเจริญของท้องถิ่นให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี
5. ด้านความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน จะเพิ่มขีดความสามารถในงานป้องกันภัยรวมถึงอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ และการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
6. ด้านการจราจร จะประสานงานและวางแผนงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ตำรวจจราจรสถานีตำรวจตำบลลาดหญ้า รวมทั้งสนับสนุนวัสดุ-อุปกรณ์ เครื่องหมายจราจรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการจราจรที่ขยายตัวในเขตเมือง
7. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จะสนับสนุนส่งเสริมด้านบริการสาธารณสุขให้เป็นที่ไปตามพระราชบัญญัติสาธารณสุข และให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
8. ด้านประเพณีและวัฒนธรรม จะส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่นทุกรูปแบบเพื่อสืบทอดให้คนรุ่นหลังได้รับรู้และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์
9. ด้านชุมชน จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างอาชีพแก่บุคคลในชุมชนให้ชุมชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ โดยยึดสถาบันครอบครัวที่อบอุ่นเป็นพื้นฐานสำคัญ

3.2 ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

1) ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา

ปัญหาของประชาชนจากการสำรวจข้อมูลปัญหาและข้อเสนอแนะของชุมชนต่าง ๆ มีปัญหาที่สำคัญ คือ

1. ต้องการให้มีระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการอย่างทั่วถึง ดังนี้
 - 1.1 ระบบประปา
 - 1.2 ถังเก็บน้ำฝน บ่อโยก บ่อบาดาล
 - 1.3 ระบบไฟฟ้าสาธารณะ
 - 1.4 ระบบการกำจัดขยะ
 - 1.5 ระบบเสียงตามสาย



- 1.6 ระบบน้ำเพื่อการเกษตร
- 1.7 ถนน สะพาน
- 1.8 ระบบท่อระบายน้ำ
- 1.9 ศาลาอเนกประสงค์
- 1.10 สวนสาธารณะ
2. ส่งเสริมการศึกษา
3. ส่งเสริมอาชีพ
4. ส่งเสริมด้านกีฬา(จัดกิจกรรม และจัดให้มีสถานที่)

2) พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย และการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

การจัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค และบริโภค: ด้วยชุมชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าบางส่วน โดยเฉพาะบ้านท่าหวี หมู่ที่ 4 และบ้านจันอุยหมู่ที่ 5 กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว สังเกตได้จากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จำนวนโครงการบ้านจัดสรรต่างๆเพิ่มมากขึ้น และจำนวนสถานประกอบการร้านค้าร้านอาหารที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ความต้องการใช้น้ำประปาเพิ่มสูงขึ้น ระบบประปาที่มีอยู่เดิมไม่สามารถให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งบางหมู่บ้านไม่มีแม่น้ำไหลผ่าน ทำให้ขาดแคลนน้ำเป็นประจำทุกปี ประกอบกับสภาวะแวดล้อมของโลกที่ต้องพบกับปัญหาโลกร้อน ซึ่งจะทำให้ปัญหาการขาดแคลนน้ำทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น การก่อสร้างระบบประปาขนาดใหญ่จึงเป็นเรื่องเร่งด่วนที่ต้องรีบดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาในระยะยาว และรองรับการขยายตัวของชุมชน นอกจากนี้ การปรับปรุงระบบประปาที่มีอยู่เดิม การก่อสร้างถังเก็บน้ำฝน ปรับปรุงบ่อโยก บ่อบาดาลให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพก็เป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการต่อไปเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

การจัดให้มี และการบำรุงรักษาการไฟฟ้า หรือแสงสว่าง: ด้านการไฟฟ้า อาจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ 1. ปัญหาการขาดแคลนไฟฟ้า ซึ่งยังคงมีบางพื้นที่แต่น้อยมาก โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าจะต้องอุดหนุนงบประมาณแก่สำนักงานการไฟฟ้า เพื่อดำเนินการขยายเขตไฟฟ้าต่อไป โดยส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่รอบนอก ได้แก่ บ้านทุ่งนางนงหรือ หมู่ที่ 3, บ้านท่าหวี หมู่ที่ 6 และบ้านหนองแก หมู่ที่ 7 และ 2. ปัญหาไฟฟ้าสาธารณะส่องสว่างตามถนน ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นพื้นที่ในเขตชุมชนเป็นหลัก แล้วจึงขยายการดำเนินงานออกไปสู่รอบนอก

การกำจัดขยะมูลฝอย: ด้วยการขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็ว ทำให้ปริมาณขยะเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของชุมชนไปสู่สังคมเมือง จึงทำให้การกำจัดขยะของชุมชนเองทำได้ยากขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าจึงมีแนวคิดที่จะกำจัดขยะมูลฝอยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยจะดำเนินการให้สามารถรับบริการกำจัดขยะให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่



ระบบเสียงตามสาย: ระบบเสียงตามสายมีไม่ทั่วถึง ยังไม่ครอบคลุมทั้งพื้นที่ อีกทั้งหลายพื้นที่ยังประสบปัญหา ระบบเสียงตามสายเสียบ่อยครั้ง เพื่อให้มีระบบเสียงตามสายที่ครอบคลุมทั้งพื้นที่ มีความจำเป็นต้องวางระบบเสียงตามสายใหม่ให้ได้มาตรฐาน และจัดตั้งคณะกรรมการดำเนินการดูแลรักษา ให้สามารถใช้งานได้อยู่เสมอ

ระบบน้ำเพื่อการเกษตร: ประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้า จำนวนมากประกอบอาชีพเกษตรกรรม ดังนั้น การจัดให้มีระบบน้ำเพื่อการเกษตรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง องค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าจะปรับปรุงระบบคลองส่งน้ำเดิมให้มีประสิทธิภาพ และขยายเขตคลองส่งน้ำเพื่อบริการประชาชนต่อไป

ถนน สะพาน: พื้นที่ส่วนใหญ่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้ามีถนนครอบคลุมเกือบทุกสาย ที่มีประชาชนตั้งบ้านเรือนอยู่อาศัย ถนนที่ต้องดำเนินการต่อไปส่วนใหญ่เป็นถนนสายใหม่ที่บ้านเรือนขยายตัวออกไปสร้างที่อยู่อาศัย และการบำรุงรักษาซ่อมแซมถนนเดิมที่มีอยู่ให้ได้มาตรฐาน ด้านการก่อสร้างสะพานได้ดำเนินการของงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเนื่องจากต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก โดยพื้นที่ที่จะดำเนินการก่อสร้างสะพานได้แก่ บ้านทุ่งนางนงหรือ หมู่ที่ 3

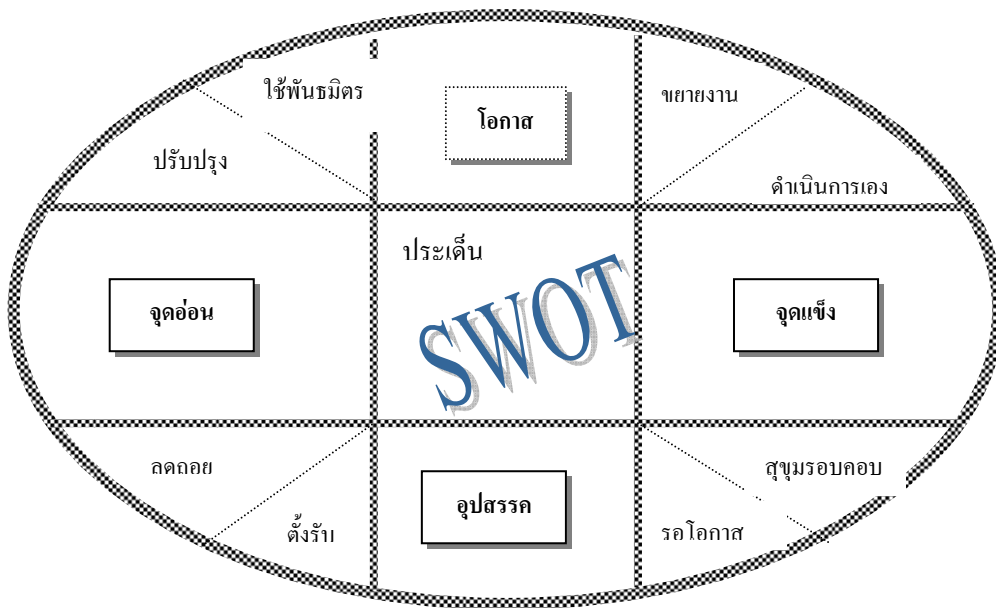
การส่งเสริมการศึกษา: จัดซื้อสื่อการเรียนการสอน และอุดหนุนงบประมาณในด้านการศึกษาแก่โรงเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้า

การส่งเสริมอาชีพ: จัดให้มีการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพเป็นประจำทุกปี ตลอดจนหาตลาดเพื่อรองรับสินค้าที่ผลิต

การส่งเสริมกีฬา: จัดให้มีการแข่งขันกีฬาเป็นประจำทุกปี โดยให้ทุกหมู่บ้านได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬา ตลอดจนอุดหนุนงบประมาณหน่วยงานต่างๆ ที่จัดการแข่งขันกีฬา

3) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลลาดหญ้าด้วยเทคนิค SWOT Analysis



จุดแข็ง(S: Strength)

จุดแข็ง คือ ชีตความสามารถ หรือ ทรัพยากรที่อยู่ในเขต ซึ่งสามารถนำมาใช้จัดการเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

จุดอ่อน(W: Weakness)

จุดอ่อน คือ ความผิดพลาด หรือข้อด้อยที่อยู่ในเขต ซึ่งมีผลทำให้มีอาจบรรลุแนวทางการพัฒนาที่ระบุไว้

โอกาส(O: Opportunity)

โอกาส คือ สถานการณ์/สิ่งแวดล้อม ภายนอกที่มีลักษณะเกื้อกูล/สนับสนุนต่อแนวทางการพัฒนา

อุปสรรค(T: Threat)

อุปสรรค คือ สถานการณ์/สิ่งแวดล้อม ที่มีผลเสียหาย ส่งผลทางลบต่อการทำงาน หรืออาจเป็นข้อจำกัด



จุดแข็ง(S)	จุดอ่อน(W)
<p>1. ระบบการบริหาร</p> <ul style="list-style-type: none">- มีการจัด โครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ- การบริหารจัดการขีดหลักธรรมาภิบาล- มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ <p>2. ข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none">- <p>3. อัตรากำลัง(พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)</p> <ul style="list-style-type: none">- ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง <p>4. งบประมาณ</p> <ul style="list-style-type: none">- การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพ <p>5. ศักยภาพของชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none">- ที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากตัวเมืองกาญจนบุรี(ห่างจากอำเภอเมืองประมาณ 20 กิโลเมตร) สะดวกต่อการติดต่อราชการ- มีเส้นทางที่เป็นทางผ่านไปยังแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง ได้แก่ น้ำตกเอราวัณ น้ำตกไทรโยค เขื่อนศรีนครินทร์ ฯลฯ- มีคลองส่งน้ำอำนวยความสะดวกต่อการทำการเกษตร- มีการจัดตั้งกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มออมทรัพย์ ฯลฯ- มีสถานประกอบการ เช่น สนามกอล์ฟ โรงแรมต่างๆ ทำให้ประชาชนมีอาชีพ และองค์การบริหารส่วนตำบลมีรายได้จากการจัดเก็บภาษีมากขึ้น- เป็นที่ตั้งของสถานที่ถ่ายทำภาพยนตร์ซึ่งเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป- มีโรงพยาบาลของรัฐในพื้นที่ <p>6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none">- มีแม่น้ำแควใหญ่ไหลผ่าน สะดวกต่อการทำการเกษตร และเหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ โรงแรมต่างๆ- มีทรัพยากรธรรมชาติที่สวยงาม เหมาะสมที่จะเป็นเมืองน่าอยู่ น่าอาศัย และน่าท่องเที่ยว- เป็นแหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญของประเทศสมัยสงครามเก้าทัพ	<p>1. ระบบการบริหาร</p> <ul style="list-style-type: none">- พื้นที่รับผิดชอบมาก(ประมาณ 71,512 ไร่ หรือประมาณ 114 ตารางกิโลเมตร)ยากต่อการพัฒนา <p>2. ข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none">- การจัดเก็บข้อมูลยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วน <p>3. อัตรากำลัง(พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)</p> <ul style="list-style-type: none">- บุคลากรไม่เพียงพอ <p>4. งบประมาณ</p> <ul style="list-style-type: none">- ขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ <p>5. ศักยภาพของชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none">- ปัญหาสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา ยังต้องพัฒนาเพื่อรองรับการขยายตัวของเมือง ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและนักท่องเที่ยว- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยี และภาษาต่างประเทศ- ขาดการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนา- ขาดศูนย์รวมการจำหน่ายและกระจายสินค้า <p>6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none">- ปัญหาการกำจัดขยะที่ไม่เป็นระบบ เป็นการทำลายสิ่งแวดล้อมและทัศนียภาพที่สวยงาม



โอกาส(O)	อุปสรรค(T)
<ul style="list-style-type: none">- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น- มีนักลงทุนทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศสนใจมาลงทุนในพื้นที่มาก- แนวโน้มการท่องเที่ยวของโลกเน้นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงสุขภาพ	<ul style="list-style-type: none">- กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ขาดความชัดเจนในการดำเนินงาน- สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น- การขยายตัวของเมืองและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในเขต อบต. อย่างรวดเร็วส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการด้านสาธารณสุขสูงขึ้น ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง- มีส่วนราชการขนาดใหญ่อยู่ในพื้นที่ทำให้การพัฒนามีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น- มีการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรเพื่อหวังผลตอบแทนในระยะสั้น- มีปัญหาสิ่งแวดล้อมโลก ภาวะโลกร้อน ก่อให้เกิดภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง และภัยน้ำท่วม- ตลาดสินค้าเกษตรมีความต้องการไม่แน่นอน